

International **Conference**

MNCs, Global Value Chains and Social Regulation

HEC Montréal, 6-8 June 2011

Colloque international

Les **EMNs**, les **chaînes de valeur mondiales** et la **régulation sociale**


HEC Montréal, 6-8 juin 2011



PRELIMINARY PROGRAM / PROGRAMME PRÉLIMINAIRE

6 June 2011 / 6 juin 2011

14:00 - Registration / Inscription

15:00 - 17:00 (Room / Salle **Louis Laberge**) 

Methodology Workshop / Atelier méthodologique

Chair / Président : **Gregor Murray** (Université de Montréal)

Doing Research on Multinational Companies, Global Value Chains and Social Regulation / La recherche sur les entreprises multinationales, les chaînes de valeur et la régulation sociale

Jennifer Bair (University of Colorado), **Rachel Beaujolin-Bellet** (Reims Management School, GREGOR-IAE de Paris, Chaire M-A-I), **Jorge Carrillo** (El Colegio de la Frontera Norte), **Isabelle Daugareilh** (Université Montesquieu Bordeaux IV), **Tony Edwards** (King's College London), **Nick Hammer** (University of Leicester)

19:00 - 21:00 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) 

Opening of the Conference / Ouverture du colloque

Words of Welcome / Mots de bienvenue

Plenary / Plénière 1

Multinational Companies and National Business Systems / Les entreprises multinationales et les systèmes économiques nationaux

Chair / Président : **Nicolas Roby** (Université de Montréal)

Anthony Ferner (De Montfort University)

Jacques Bélanger (Université Laval)

Glenn Morgan (Cardiff University)

21:00 (Room / Salle **SGF**)

Cocktail

7 June 2011 / 7 juin 2011

8:30 - 10:30

Workshop 1.1 / Atelier 1.1 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**)

Firm Restructuring I: Who, What, How? / Restructurations d'entreprises I : qui, quoi, comment ?

Chair / Présidente : **Linda Rouleau** (HEC Montréal)

David Peetz & Georgina Murray (Griffith University)

Restructuring of Ownership of Industry and the Global Financial Crisis

Julie Bourgault (Université du Québec en Outaouais) & **Michel Coutu** (Université de Montréal)

Le droit du travail et les restructurations d'entreprise : rompre la logique autoréférentielle de l'économie globalisée ?

Gilles Crague (LATTS Université Paris Est)

Domestiquer les hydre-archies

Rachel Beaujolin-Bellet (Reims Management School, GREGOR-IAE de Paris, Chaire M-A-I) & **Linda Rouleau** (HEC Montréal)

Construire un compromis social lors d'une restructuration

Workshop 1.2 / Atelier 1.2 (Room / Salle **Van Houtte**)

Working Along the Chain: Who is Paying the Costs? / Travailler au long de la chaîne: qui en assume le coût ?

Chair / Président : **Nick Hammer** (University of Leicester)

Pamela K. Robinson (University of Birmingham)

Low-cost labour producing cheap goods for international supermarket retailers, is there more to global value chains than this?

Noelle Donnelly, Stephen Blumenfeld (Victoria University of Wellington) & **Paul O'Neill** (Wellington Workers Educational Association)

Globalization, Commodity Chains and the New Zealand Red Meat Industry: In Search of Decent Work?

Lyazid Kichou & Christian Palloix (CRIISEA, UPJV Amiens)

Les groupes agroalimentaires en Europe : entre exubérance financière et inversion des chaînes de valeur

Kirsty Newsome (University of Strathclyde)

Time is Money, Value in Motion: Labour and Distribution in Global Value Chains

Workshop 1.3 / Atelier 1.3 (Room / Salle **Xerox**) 9

Globalization, Collective Identities and Citizenship at Work / Mondialisation, identités collectives et citoyenneté au travail

Chair / Présidente : **Catherine Le Capitaine** (Université Laval)

Corinne Dequecker & Pierre-Eric Tixier (Sciences Po Paris)
Intérêts collectifs et représentation à l'épreuve de la globalisation de l'entreprise

Marie-Josée Legault (TELUQ – Université du Québec à Montréal)
Capital and Developers' Mobility in the Video Game Industry and Propensity to Unionizing

Alfredo Hualde (El Colegio de la Frontera Norte)
Work in Mexican Call Centers: Precariousness, Heterogeneity and Subjectivity

Armel Brice Adanhounme (CRIMT-HEC Montréal)
La citoyenneté au travail dans une entreprise multinationale: configurations au Canada et au Ghana

Pauline Stanton (Victoria University)
Discussant / Commentatrice

Workshop 1.4 / Atelier 1.4 (Room / Salle **Banque CIBC**)

Behaving Badly or Well? MNC Employment Practices Abroad / Bien ou mal se comporter ? Les pratiques d'emplois des entreprises multinationales à l'étranger

Chair / Président : **Jonathan Lavelle** (University of Limerick)

Niall Cullinane (Queen's University Belfast), **Jimmy Donaghey** (University of Warwick), **Tony Dundon** (University of Ireland, Galway), **Tony Dobbins** (Bangor University), **Eugene Hickland** (University of Ireland, Galway) & **Adrian Wilkinson** (Griffith University)
Juxtaposing Union and Non-union Employee Voice: The Durability of Double-breasting in Multinationals in Ireland

Ryan Lamare, **Patrick Gunnigle** (University of Limerick), **Paul Marginson** (University of Warwick) & **Gregor Murray** (Université de Montréal)
Disentangling Country Specific Effects in MNC Employment Practices: The Case of Union Recognition and Double-breasting in Canada, Ireland and the United Kingdom

Graciela Bensusan (UAM-Xochimilco) & **Ivico Ahumada** (FLASCO)
Training Strategies in MNCs located in Mexico

Roberta Aguzzoli & John Geary (University College Dublin)
An 'Emerging' Challenge: A Brazilian MNC's Employment Practices in Canada

Workshop 1.5 / Atelier 1.5 (Room / Salle **Banque Scotia**)

Transnational Norm-Building and the Emerging Social World Order / Élaboration de normes transnationales et le nouvel ordre social mondial

Chair / Présidente : **Judy Fudge** (University of Victoria)

Ulrich Mückenberger (Universität Bremen)
Hybrid Global Labour Law

Martin Dumas (Université Laval)
Transnational Norm-Building and The Resort to Transparency and Opacity as Regulatory Tools

Ian Robinson, Howard Kimeldorf & Rachel Meyer (University of Michigan)
The (Potential) Strength of Weak Commitments: Market Contexts and Ethical Consumption

Workshop 1.6 / Atelier 1.6 (Room / Salle **Tata communications**)

International Framework Agreements I: Negotiating, Implementing, Networking / Les accords-cadres internationaux I : négociation, implantation, réseautage

Chair / Président : **Michael Fichter** (Freie Universitaet Berlin)

Christina Niforou (University of Warwick)
The Implementation of International Framework Agreements: Host-country Evidence and Policy Implications

Glynne Williams (University of Leicester) & **Steve Davies** (Cardiff University)
Translating Words into Action: International Framework Agreements and Subcontractors in the South African Construction Industry

Me Brian Burkett (Heenan Blaikie)
International Framework Agreements: An Emerging International Regulatory Approach or a Passing European Phenomenon?

Marc-Antonin Hennebert (HEC Montréal) & **Reynald Bourque** (Université de Montréal)
The Dynamics of Cross-Border Trade Union Alliances. The Case of UNI Network@Quebecor World

10:30 - 10:50

Health Break / Pause santé

10:50 - 12:30 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) 

Plenary / Plénière 2

Global Value Chains / Les chaînes de valeur mondiales

Chair / Président : **Tony Edwards** (King's College London)

Jennifer Bair (University of Colorado)


Patrice Jalette (Université de Montréal)

Fang Lee Cooke (Monash University)

12:30 - 14:00 (Hydro-Québec Atrium / Atrium Hydro-Québec)

Lunch


14:00 - 16:00

Workshop 2.1 / Atelier 2.1 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) 

Round-table: Negotiating with Multinationals / Table ronde : Négocier avec les entreprises multinationales

Chair / Président : **Claude Rioux** (CRIMT)

Michael T. Bride (Deputy Organizing Director for Global Strategies, United Food and Commercial Workers Organizing Department, Washington, D.C.), **David Chartrand** (Président Agent d'Affaires Directeur, Association Internationale des Machinistes et des Travailleurs et travailleuses de l'Aérospatiale), **Ken Delaney** (Assistant to the National Director, USWA Canada), **Owen Herrnstadt** (International Machinists), **Jean Lortie** (Secrétaire général, Confédération des syndicats nationaux), **Jim Stanford** (Economist, Canadian Auto Workers)

Workshop 2.2 / Atelier 2.2 (Room / Salle **Van Houtte**) 

Corporate Social Responsibility / La responsabilité sociale des entreprises

Chair / Président : **Dominic Roux** (Université Laval)

Malik Bozzo-Rey (Université Catholique de Lille)

Multinationales, globalisation et espace public : la construction de l'entreprise comme acteur politique

Virgile Chassagnon (ESDES Business School - Catholic University of Lyon)


Fragmentation des frontières de la firme et dilution des responsabilités juridiques : l'éclatement de la relation d'emploi dans la firme-réseau multinationale

Clément Ruffier, Julien Pelletier & Thierry Rousseau (Agence Nationale pour l'amélioration des Conditions de Travail, ANACT)

Régulation sociale entre donneurs d'ordres et sous-traitants : le cas d'un passage en centre de service dans le secteur informatique

Inmaculada Baviera-Puig (University of Navarra)

Implementing Labour Principles in Spanish Multinational Companies: The Case of Interns

Workshop 2.3 / Atelier 2.3 (Room / Salle **Xerox**) 

MNCs and Clusters / EMNs et clusters industriels

Chair / Président : **Phil Almond** (De Montfort University)

Philippe Barré & Antoine Noël-Choquette (Université de Montréal)

Rôle et place des entreprises multinationales dans les clusters industriels. Étude de cas d'un réseau d'entreprises dans le cluster montréalais de l'aéronautique

Oscar F. Contreras & Jorge Carrillo (El Colegio de la Frontera Norte)

Multinational Companies, Global Production Networks and the Creation of Local Firms in Mexico

Lucie Morissette (HEC Montréal), **Philippe Barré** (Université de Montréal), **Christian Lévesque & Laurence Solar-Pelletier** (HEC Montréal)

La régulation sociale dans les chaînes de valeur territoriale : le cas du cluster de l'aérospatiale du Grand Montréal

Alexandre Skerlj (Université de Montréal)

Dynamique sociale de l'entreprise réseau : l'épreuve empirique d'un atelier de dessin technique

Workshop 2.4 / Atelier 2.4 (Room / Salle **Banque CIBC**)

Firm Restructuring II: Revisiting the Social Compromise / Restructurations d'entreprises II : renégocier le compromis social ?

Chair / Président : **Jean Bernier** (Université Laval)

Patrice Jalette (Université de Montréal)

Portrait des restructurations au Québec 2003-2010

Mathieu Dupuis (Université de Montréal)

Comprendre la crise et les restructurations dans le secteur de l'automobile en Amérique du Nord : éléments historiques, théoriques et prospectifs

Violaine Delteil & Patrick Dieuaide (Université de Paris 3 - Sorbonne Nouvelle)

FMN françaises, dialogue social managérial et recompositions des relations professionnelles. Le cas exemplaire du secteur automobile

Étienne Cantin (Université Laval)

Turbulences dans l'industrie automobile nord-américaine : une économie politique internationale des restructurations et de la crise contemporaine des relations du travail, c. 1974-2011

Workshop 2.5 / Atelier 2.5 (Room / Salle **Banque Scotia**)

International Framework Agreements II: Negotiating, Implementing, Networking / Les accords-cadres internationaux II : négociation, implantation, réseautage

Chair / Président : **Reynald Bourque** (Université de Montréal)

Markus Helfen, Michael Fichter & Joerg Sydow (Freie Universitaet Berlin)

Negotiating Global Standards as Institutional Work: The Case of International Framework Agreements

Michael Fichter, Markus Helfen (Freie Universitaet Berlin) & **Dimitris Stevis** (Colorado State University)

Going Local with Global Policies: Implementing International Framework Agreements in Brazil and the United States

Kadire Zeynep Sayim (Bilkent University)

International Framework Agreements and Beyond: Evidence from Turkey

Michael Fichter, Markus Helfen & Justus Dreyling (Freie Universitaet Berlin)

Modes of Governance in Transnational Union Networks: Strengthening Union Organization by Network Management?

Glynne Williams (University of Leicester)

Discussant / Commentatrice

Workshop 2.6 / Atelier 2.6 (Room / Salle **Tata communications**)

Understanding the Relationship Between MNCs and their Subsidiaries / Comprendre le lien entre les EMNs et leurs filiales

Chair / Président : **Jacques Bélanger** (Université Laval)

Tony Edwards (King's College London), **Olga Tregaskis** (De Montfort University), **David Collings** (National University of Ireland, Galway), **Patrice Jalette** (Université de Montréal) & **Lourdes Susaeta** (IESE Business School & Universidad Complutense of Madrid)

Explaining Similarities and Variation across Borders in Control over Employment Practice in Multinationals: Subsidiary Functions, Corporate Structures and National Systems

Xueli Huang (RMIT University)

How do Chinese MNCs Control their Foreign Subsidiaries? Evidence from Australia

Jorge Carrillo, Redi Gomis (El Colegio de la Frontera Norte) & **Ismael Plasencia** (UABC-MEXICO)

Strategies of Multinational Firms in Mexico and GVC

Hector Palomino (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina), **Cecilia Senén Gonzalez** (Universidad de Buenos Aires / CONICET), **Analia Erbes** (Universidad Nacional de General Sarmiento-CONICET), **Marcelo Delfini** (CONICET), **María Silvana Gurrera & Bárbara**

Medwid (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina).

Managerial Strategies Towards Employees and Their Representatives in MNCs Operating in Argentina

16:00 - 16:20

Health Break / Pause santé

16:20 - 18:20

Workshop 3.1 / Atelier 3.1 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) ⓘ

Workers' Freedom of Association in Multinational Companies / La liberté d'association dans les entreprises multinationales

Chair / Président : **Bernie Adell** (Queen's University)

Lance Compa (Cornell University)

A Strange Case: Workers' Freedom of Association in European Multinationals in the United States

Michael T. Bride (Deputy Organizing Director for Global Strategies, United Food and Commercial Workers Organizing Department, Washington, D.C.)

The Case of Tesco

David Chartrand (Président Agent d'Affaires Directeur, Association Internationale des Machinistes et des Travailleurs et travailleuses de l'Aérospatiale)

Le cas Electrolux

Owen Hernnstadt (International Machinists)

The Case of IKEA

Workshop 3.2 / Atelier 3.2 (Room / Salle **Van Houtte**) ⓘ

Bridging Borders in Transnational Space / Construire des ponts au travers les frontières nationales

Chair / Président : **Peter Fairbrother** (RMIT University)

Vera Glassner & Philippe Pochet (European Trade Union Institute)

European Economic Policy in the Eurozone: Past Developments and Future Perspectives for Trade Unions' Wage and Collective Bargaining Coordination Policies

Raoul Gebert (Université de Montréal)


Les multinationales et l'intégration européenne : un défi pour les syndicats nationaux de branche? L'exemple du secteur financier dans les pays nordiques

Fabio De Franceschi & Valeria Pulignano (Katholieke Universiteit Leuven)

Debating the Flexibility and Security Nexus in the Global Value Chain: Is there a Scope for Reframing Employment Relations?

George Ross (Université de Montréal)

Discussant / Commentateur

Workshop 3.3 / Atelier 3.3 (Room / Salle **Xerox**) 

Black Holes or Blindspots in the New International Labour Governance? / Trous noirs ou angles morts dans la nouvelle gouvernance internationale du travail ?

Chair / Président : **Ulrich Mückenberger** (Universität Bremen)

Kevin Banks (Queen's University)

Trade, Labor and International Governance – An Inquiry into the Potential Effectiveness of the New International Labor Law

Andrea Boggio (Bryant University)

Multinational Companies and Social Regulation: The Case of the Asbestos Industry

Jeffrey Hilgert (Université de Montréal)

Monitoring Occupational Health and Safety in Global Production Networks: What Are The Rules?

Geneviève Dufour (Université de Montréal)

Le chapitre 11 de l'ALÉNA et son impact sur la capacité de l'État de légiférer, réglementer et prendre d'autres mesures pour le bien public et afin de réguler les activités des multinationales

Francisco Villanueva (Université du Québec à Montréal)

Les sanctions commerciales et le travail dangereux des enfants: une étude de cas

Workshop 3.4 / Atelier 3.4 (Room / Salle **Banque CIBC**)

Firm Restructuring III: The Social Dynamics of Bargaining / Restructurations d'entreprises III : dynamiques de la négociation sociale

Chair / Président : **Philippe Barré** (Université de Montréal)

Rémi Bourguignon & Pierre Garaudel (GREGOR-IAE de Paris, Chaire M-A-I)

Quand les Plans de Sauvegarde de l'Emploi permettent-ils de sauvegarder de l'emploi ?

Marie-France Khalidi (GREGOR-IAE de Paris, ATER Université Paris XI Sud, Chaire M-A-I)

Restructurations d'entreprise : une négociation sociale entre contraintes institutionnelles et possibilités de jeu

Rachel Beaujolin-Bellet (Reims Management School, GREGOR-IAE de Paris, Chaire M-A-I)

L'échec d'un conflit collectif contre une fermeture : le miroir d'un fonctionnement syndical en souffrance

Géraldine Schmidt (GREGOR / IAE de Paris, Chaire M.A.I.), **Patrick Gilbert** (GREGOR / IAE de Paris, Chaire M.A.I.) & **Florent Noël** (CEREFIGE / ISAM-IAE de Lorraine, Chaire M.A.I.)

La rhétorique de l'employabilité à l'épreuve des identités professionnelles. Le cas d'une grande entreprise française de services en forte mutation

Workshop 3.5 / Atelier 3.5 (Room / Salle **Banque Scotia**)

The Multinational Firm in Context / L'entreprise multinationale en contexte

Chair / Présidents : **Patrice Jalette** (Université de Montréal) & **Olga Tregaskis** (De Montfort University)

Jorge Carrillo (El Colegio de la Frontera Norte), **Marta Novick** (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina), **Redi Gomis** (El Colegio de la Frontera Norte), **Hector Palomino** (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina), **Gabriel Yoguel** (Universidad Nacional de General Sarmiento).

The Global Value Chain and MNCs' Affiliates in Argentina and Mexico

Christina Roe Steen (Norwegian School of Economics & Business Administration), **Dana B. Minbaeva** (Copenhagen Business School), **Anthony McDonnell** (University of South Australia), **Rocio Sanchez** (Universidad Autónoma de Madrid)

The Governance of Knowledge Sharing in MNCs – Does Institutional Context Matter?

NOTE : This workshop is focused on the development of a book from the Intrepid (MNC) project. It will entail other informal presentations and a discussion among the authors. / Cet atelier vise l'élaboration d'un projet de livre à partir du projet Intrepid sur les EMNs. S'y ajouteront d'autres présentations informelles et une discussion entre les auteurs.

Workshop 3.6 / Atelier 3.6 (Room / Salle **Tata communications**)

Work and Employment in Global Value Chains / Le travail et l'emploi dans les chaînes de valeur mondiales

Chair / Président : **Martin Dumas** (Université Laval)

Elaine Jones (WIEGO)

Informal Workers in Global Value Chains: Lessons From the Ethical and Fair Trade Movements

Nikolaus Hammer (University of Leicester) & **Lone Riisgaard** (Danish Institute for International Studies)

Labour Control in Global Value Chains

Stephen Bouquin (Université d'Evry-Val d'Essonne)

Working at the End of the Value Chain

Kelly Pike (Cornell University)

Made in Lesotho: Explaining Variation in Labour Standards Compliance in the Global Apparel Industry

Jennifer Bair (University of Colorado)

Discussant / Commentatrice

8 June 2011 / 8 juin 2011

8:30 - 10:30

Workshop 4.1 / Atelier 4.1 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**)

Round-table: What Place for Quebec and Canada in International Production Networks? / Table ronde :
Quelle place pour le Québec et le Canada dans les réseaux de production internationaux ?

Chair / Président : **Patrice Jalette** (Université de Montréal)

Claude Rioux (CRIMT), **Tod Rutherford** (University of Syracuse), **Howard Silverman** (President &
CEO / Président et chef de la direction, Groupe CAI Global)

Workshop 4.2 / Atelier 4.2 (Room / Salle **Sony**)

Social Responsibility: Redefining the Firm as a Social Institution / La responsabilité sociale : une redéfinition de
l'entreprise comme institution sociale

Chair / Président : **Brice Armel Adanhounme** (CRIMT-HEC Montréal)


Corinne Gendron (Université du Québec à Montréal) & **Philippe Barré** (Université de Montréal)
Vers une redéfinition de l'entreprise comme institution sociale ?

Bernard Baudry, Benjamin Dubrion (Laboratoire Triangle, ENS-Lyon 2) & **Virgile Chassagnon** (ESDES
Business School - Catholic University of Lyon)
*La responsabilité sociale de l'entreprise comme dispositif de coordination et instrument de l'autorité/ du pouvoir
dans les relations intra et interfirmes*

Kernaghan Webb (Ryerson University)
*The Global Institutionalization of the Social Responsibility Norm: From De-Responsibilization to Re-
Responsibilization*

Richard Janda (Université McGill)
La RSE et la bi-corporation comme nouvelle forme d'entreprise

Marie-Andrée Caron (Université du Québec à Montréal)
La responsabilité sociale de l'entreprise et l'internalisation des coûts environnementaux

Workshop 4.3 / Atelier 4.3 (Room / Salle **KPMG**) 

At the End of the Value Chain ? Migrant Workers in the Global Economy / Au bout de la chaîne : le travail migrant dans l'économie mondialisée

Chair / Présidente : **France Houle** (Université de Montréal)

Christina Stringer & Glenn Simmons (The University of Auckland)

Labour Abuse Aboard Foreign Fishing Vessels in New Zealand's Waters: An Institutional Territoriality and Governance Approach

Don Wells (McMaster University)

Impact of Canada's Seasonal Agricultural Workers Program on the Family Cohesion of Migrant Farmworkers

Judy Fudge (University of Victoria)

Migrant Workers in the Global Economy: Precarious Migrant Status and Precarious Employment in Canada

Stéphanie Bernstein (Université du Québec à Montréal)

Discussant / Commentatrice

Workshop 4.4 / Atelier 4.4 (Room / Salle **Banque CIBC**)

MNCs and Regions I / Les entreprises multinationales et les régions I

Chair / Président : **Glenn Morgan** (Cardiff University)

Phil Almond (De Montfort University)

Sub-national Embeddedness Amid Institutional Instability? The Case of England

Sinéad Monaghan, Patrick Gunnigle & Jonathan Lavelle (University of Limerick)

Attraction and Retention of Foreign Direct Investment (FDI): The Role of Sub-national Institutions in a Small, Highly Globalised Economy

Maria Gonzalez (University of Oviedo) & **Phil Almond** (De Montfort University)

Sub-National Governance and Foreign Direct Investment in Spain: The Case of Asturias

Sinéad Monaghan, Patrick Gunnigle & Jonathan Lavelle (University of Limerick)

The Application of Social Network Analysis in Exploring the Subnational Business System

Workshop 4.5 / Atelier 4.5 (Room / Salle **Banque Scotia**)

MNCs, National Business Systems and Labour Relations / EMNs, systèmes économiques nationaux et relations de travail

Chair / Présidente : **Annette Hayden** (Université Laval)

Dana B. Minbaeva (Copenhagen Business School) & **Steen E. Navrbjerg** (University of Copenhagen)
MNCs in a Strongly Regulated Economy: Does Labor Relations Really Matter?

Vickie Dekocker (Katholieke Universiteit Leuven), **Marie Van den broeck**, **Evelyne Léonard** (Université catholique de Louvain) & **Valeria Pulignano** (Katholieke Universiteit Leuven)
National Business Systems: Analysing the Degree of Institutional Integration, Distinction and Cohesion of the Belgian System

Cecilia Senén Gonzalez (Universidad de Buenos Aires / CONICET) & **Bárbara Medwid** (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina)
Strong Labour Institutions, Consolidated Trade Unions and Multinational Companies: Institutions Duality Pressures in Argentinian Subsidiaries

Timothy Bartram (La Trobe University), **John Burgess** (University of Newcastle), **Anthony McDonnell** (University of South Australia), **Helen Russell**, **Gitika Sablok** & **Pauline Stanton** (Victoria University)
Employee Involvement and Trade Union Presence: MNEs in Australia

María Silvana Gurrera, **Héctor Palomino**, **Sofía Rojo Brizuela** & **Lucía Tumini** (Ministry of Labour, Employment and Social Security of Argentina)
Institutional Reinforcing and Economic Growth: Employment Trends and Labour Relations in Multinational Companies in Argentina

10:30 - 10:50

Health Break / Pause santé


10:50 - 12:50

Workshop 5.1 / Atelier 5.1 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) 

Round-table: International Labour Law: Facing Up to the Challenges of Globalization? / Table ronde : Le droit du travail international : à la mesure de la mondialisation ?

Chair / Président : **Gilles Trudeau** (Université de Montréal)

Me Robert Bonhomme (Heenan Blaikie), **Lance Compa** (Cornell University), **Renée-Claude Drouin** (Université de Montréal), **Isabelle Duplessis** (Université de Montréal), **Judy Fudge** (Victoria University), **Dominic Roux** (Université Laval), **Me Jeffrey Sack** (Sack Goldblatt Mitchell LLP)

Workshop 5.2 / Atelier 5.2 (Room / Salle Sony) 

Transferring Practices and Learning Across Borders / Le transfert des pratiques et l'apprentissage au travers des frontières

Chair / Présidente : **Olga Tregaskis** (De Montfort University)


Dana B. Minbaeva (Copenhagen Business School)
HR Practices for Advancing International Organizational Learning in MNCs: Barriers and Solutions

Tania Saba (Université de Montréal), **Igor Volkov** (Université du Québec en Outaouais) & **Esther Fernandez Burgaleta** (Université de Montréal)
Diversité des programmes de mobilité internationale dans les EMNs: une question de stratégies ou d'opportunités ?

Mélanie Dufour-Poirier & Igor Volkov (Université du Québec en Outaouais)
Le transfert des bonnes pratiques : entre les chocs de l'effectivité et de la réalité

Lourdes Susaeta (IESE Business School & Universidad Complutense of Madrid) & **Jonathan Lavelle** (University of Limerick)
Knowledge Transfer Mechanisms and Location Specificity of Parent-Firm: A Comparative Analysis Between East and West MNCs

Jordy Micheli (UAM-Azcapotzalco) & **Jorge Carrillo** (El Colegio de la Frontera Norte)
Innovation in Services: Exploring the MNC's Behavior in Mexico

Workshop 5.3 / Atelier 5.3 (Room / Salle KPMG) 

MNCs and Regions II / Les entreprises multinationales et les régions II

Chair / Président : **Jean Charest** (Université de Montréal)

John Holmes (Queen's University) & **Tod Rutherford** (University of Syracuse)
Workplace Governance as an Intangible Asset: Unions and Community Colleges in Southern Ontario Automotive Global Production Networks

Pierre-Antoine Harvey (Université de Montréal)
Les patterns d'insertion des filiales de multinationales dans le cadre des politiques publiques au Canada: examen de différentes perspectives théoriques

Philippe Barré (Université de Montréal) & **Claude Rioux** (CRIMT)
L'industrie des produits forestiers au Québec : entreprises multinationales et développement territorial

Darryn Snell (RMIT University)
Multinationals and Miners Confronting a Carbon-Constrained Environment in Australia

Workshop 5.4 / Atelier 5.4 (Room / Salle **Banque CIBC**)

MNCs in China / Les entreprises multinationales en Chine

Chair / Présidente : **Fang Lee Cooke** (Monash University)

Hao Hu (Macao University) & **Christian Lévesque** (HEC Montréal)

Building HRM Innovative Capabilities within MNCs: Evidence from Subsidiaries in China

Wei Huang (Renmin University of China)

Workers' Incentives in a Rapidly Changing Economy: Contextual Analysis on the Choice of Payment Systems in Chinese Automotive Companies

Étienne Cantin (Université Laval)

Global Value Chains, Uneven Development and the Limits to Corporate Social Responsibility in the Workshop of the World

Workshop 5.5 / Atelier 5.5 (Room / Salle **Banque Scotia**)

ISO 26000 / ISO 26000

Chair / Présidente : **Emmanuelle Champion** (Université du Québec à Montréal)

Corinne Gendron (Université du Québec à Montréal)

ISO 26000 et la sphère d'influence : nouveau vecteur de régulation sociale ?

Christoph Stamm (Université de Montréal)

ISO 26000 – Les premiers mois dans la vie d'une proto-institution

Ulrich Mückenberger (Universität Bremen)

ISO 26000 - an Example of Transnational Norm-Building in the CSR Field

Peter Utting (United Nations Research Institute for Social Development)

Discussant / Commentateur

Workshop 5.6 / Atelier 5.6 (Room / Salle **Van Houtte**)

Unions and Multinationals / Les syndicats et les entreprises multinationales

Chair / Président : **Ian Robinson** (University of Michigan)

John Peters (Laurentian University)

Unions Dealing with MNCs as Employers in Localities: Losing to Global Capital: The Limits of Union Campaigns, and the USW Local 6500 Strike in Sudbury Against Vale, 2009-2010

Victor Gekara & Peter Fairbrother (RMIT University)

Unions Operating in Relation to the Way Value Chains are Structured and Operate : Collective Organisation and Changing Patterns of Ownership: a Study of Work and Employment in the Global Hubs

Ruth Barton & Peter Fairbrother (RMIT University)

Unions Dealing with the Consequences of MNC Relocation and Closure : Unions Addressing MNC Relocation

David Peetz (Griffith University)

Discussant / Commentateur

12:50 - 14:20 (Hydro-Québec Atrium / Atrium Hydro-Québec)

Lunch

14:20 - 16:00 (Amphitheatre / Amphithéâtre **IBM**) 

Plenary / Plénière 3

Emerging Architecture of Social Regulation / L'architecture émergente de la régulation sociale

Chair / Président : **Christian Lévesque** (HEC Montréal)

Peter Utting (United Nations Research Institute for Social Development)

Isabelle Daugareilh (Université Montesquieu Bordeaux IV)

Gregor Murray (Université de Montréal)