

La **crise** du **secteur manufacturier** : l'expérience canadienne dans une perspective nord-américaine

25-26 mars 2009

Séminaire du CRIMT - Série *Savoirs partagés*

HEC Montréal - Édifice principal
3000 chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Amphithéâtre IBM

PROGRAMME



Contexte

Les années passées depuis l'amorce du cycle économique de 2001 furent les pires qu'aient traversés les secteurs manufacturiers des États-Unis et du Canada depuis des décennies et révélèrent les faiblesses sous-jacentes de l'expansion manufacturière au Mexique. Aux États-Unis, la croissance du produit intérieur brut fut plus faible que lors de n'importe quel intervalle comparable depuis les années 1940, alors que l'accroissement du stock de capital fixe (en établissements et équipements) et la création d'emplois ont été réduits d'un tiers et de deux tiers, respectivement, par rapport aux taux moyens observés depuis la Seconde Guerre mondiale. Les salaires horaires réels touchés par les travailleurs de la production hors encadrement — soit environ 80% de la main-d'œuvre du secteur manufacturier — n'ont pratiquement pas progressé, stagnant aux alentours de leur niveau de 1979. Au Canada, les performances du secteur manufacturier furent aussi comparativement décevantes. De 2004 à 2008, ce furent plus d'un emploi manufacturier sur sept, soit 322,000, qui disparurent. Au Mexique, enfin, 15% des emplois du secteur manufacturier (et plus de 35% des emplois dans les industries du textile et de l'habillement) furent éliminés durant la période 2001-2006, indiquant l'incapacité des industries manufacturières orientées vers l'exportation du Mexique à concurrencer les économies « émergentes » d'Asie - et en particulier celle de la Chine - sur la base de bas coûts salariaux.

La crise financière globale qui sévit actuellement met aussi en exergue l'état précaire du secteur manufacturier. Cependant, la crise du secteur manufacturier en Amérique du Nord s'est manifestée bien avant l'effondrement du secteur financier des États-Unis. Afin de comprendre les turbulences qui affectent les industries manufacturières et leurs impacts sur les relations du travail, le point de départ de ce séminaire est donc la crise du secteur manufacturier en tant que telle, laquelle est la manifestation de problèmes profonds et irrésolus affectant l'économie « réelle » des pays d'Amérique du Nord. La crise du secteur manufacturier continue de s'approfondir et doit être expliquée. **Quelles devraient être les approches appliquées à l'analyse et à l'explication de la crise du secteur manufacturier ? Comment les différents acteurs des relations du travail ont-ils vécu les restructurations accompagnant cette crise ? Quelles furent les réponses adaptatives ou innovatrices — ceci en termes tant économiques, politiques et sociaux — déployées par ces différents acteurs afin de répondre à la crise ? En somme, que promet l'avenir pour le secteur manufacturier en Amérique du Nord ?**

Canada



Conseil de recherches en
sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

Québec



Avec la participation de :
• Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
• Fonds de recherche sur la société et la culture

FONDS
de solidarité FTQ

Université
de Montréal

CRIMT
UNIVERSITÉ
LAVAL HEC MONTRÉAL

Le **Centre de recherche interuniversitaire sur la mondialisation et le travail (CRIMT)** est un centre d'excellence qui se concentre sur les défis théoriques et pratiques du renouveau institutionnel et organisationnel en matière de travail et d'emploi à l'ère de la mondialisation. De par la qualité de son encadrement, l'étendue de son programme de recherche, l'organisation d'activités d'envergure internationale, ses initiatives de financement étudiant (fonds de soutien, d'échanges internationaux, de recrutement et de diffusion), son école d'été et le déploiement d'équipements de visioconférence, le CRIMT constitue un milieu de premier plan pour la formation des étudiant(e)s gradué(e)s en relations industrielles, en gestion des ressources humaines, en droit du travail, en sociologie, en économie et en gestion. Plus de 150 étudiants de 2e et 3e cycles issus de ces programmes bénéficient déjà de ces multiples avantages, tout en contribuant concrètement, dans le cadre de leur thèse ou de leur mémoire, à l'avancement d'un projet sur lequel travaille un chercheur membre du CRIMT.

Le CRIMT regroupe **75 chercheurs répartis dans 16 universités canadiennes et 25 instituts et universités de 10 pays étrangers**. De ce nombre, il compte au Québec une trentaine de chercheurs rattachés à l'Université de Montréal, à l'Université Laval et à HEC Montréal – ses trois institutions constitutives – ainsi qu'à l'Université du Québec à Montréal et à l'Université McGill. Ailleurs au Canada, on trouve des chercheurs du CRIMT dans les universités St. Mary's, Queen's, Toronto, McMaster, Western, Manitoba, Edmonton et UBC. Le CRIMT peut compter sur l'appui financier de ses institutions constitutives, des grands organismes subventionnaires (FQRSC et CRSH) et de partenariats canadiens et étrangers, ainsi que sur l'étroite collaboration des partenaires du marché du travail, aux fins de la réalisation de ses divers projets de recherche. Pour de plus amples renseignements, veuillez consulter le site Web du CRIMT au www.crimt.org

Comité organisateur

Étienne CANTIN, Département des relations industrielles, Université Laval
Joelle CUILLERIER, CRIMT, Université de Montréal
Gilles DUINAT, CRIMT, Université Laval
Robert HICKEY, School of Policy Studies, Queen's University
Francine JACQUES, CRIMT, Université Laval
Patrice JALETTE, École de relations industrielles, Université de Montréal
Nicolas ROBY, CRIMT, Université de Montréal

Partenaires

Programme des conseils sectoriels - Gouvernement du Canada
Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH)
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation - Québec
Fonds de solidarité de la FTQ
Fonds de recherche sur la société et la culture (FQRSC)

Programme

Mercredi 25 mars 2009

Atelier pré-séminaire

HEC Montréal - Édifice principal
3000 chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Salle Téléglobe

14h30 – 16h30 Atelier

Des agendas de recherche pour comprendre les restructurations du secteur manufacturier et leurs impacts sur les relations du travail

Cet atelier pré-séminaire portera sur les agendas de recherche actuels et futurs visant à approfondir notre connaissance et notre compréhension des processus de restructuration dans le secteur manufacturier, leurs impacts sur les relations du travail et les manières dont les acteurs y répondent — affectant ainsi, par le fait même, les résultats desdits processus. Afin de structurer et de stimuler les échanges entre les participants, nous avons invité quelques chercheurs, quelques étudiants de doctorat et des praticiens à préparer de très courtes contributions informelles (pas plus de 5 à 6 minutes) sur les questions qui suivent.

- Q1. *Pourquoi et comment étudier la crise du secteur manufacturier ?*
- Q2. *Quels sont les aspects de la crise que les chercheurs doivent approfondir afin de fournir des éléments de connaissance et de compréhension utiles pour les relations du travail et les politiques publiques ?*
- Q3. *Avons-nous besoin de repenser les méthodes de recherche pour comprendre les relations du travail dans un contexte de restructuration du secteur manufacturier ?*

Présidence : **Gregor MURRAY**, École de relations industrielles, Université de Montréal, CRIMT

Contributions initiales :

Patrice JALETTE, École de relations industrielles, Université de Montréal, CRIMT
Mark ANNER, Labor Studies and Employment Relations, and Political Science, Penn State University
John HOLMES, Department of Geography, Queen's University, CRIMT
Pierre LALIBERTÉ, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

16h30 – 18h30 Souper libre

NOTE: Les participants pourront intervenir dans la langue de leur choix. Veuillez noter qu'il n'y aura pas d'interprétation simultanée dans le cas de l'atelier pré-séminaire - la présidence assurant au besoin la traduction des propos tenus - mais que **l'interprétation simultanée sera par la suite offerte pour toute la durée du séminaire**. Veuillez noter également que l'entrée à l'atelier pré-séminaire est libre - suivant la formule premier arrivé, premier servi, mais que l'inscription au séminaire est obligatoire.

Mercredi 25 mars 2009

Ouverture du séminaire

HEC Montréal - Édifice principal
3000 chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Amphithéâtre IBM

18h00 – 19h00 Accueil des participants

19h00 – 19h10 Mot de bienvenue et présentation de l'activité

19h10 – 21h00 Plénière I

Turbulences dans le secteur manufacturier : du contexte international aux expériences nationales nord-américaines

Cette plénière rassemble des experts chargés de dépeindre un portrait d'ensemble des restructurations affectant le secteur manufacturier et chargé d'offrir des analyses de leur nature et de leur amplitude au Canada, aux États-Unis et au Mexique. En découleront des comparaisons internationales mettant en lumière les similarités et spécificités des processus de restructuration à travers l'Amérique du Nord.

Présidence : **Linda ROULEAU**, Service de l'enseignement du management, HEC Montréal, CRIMT

Pierre RACINE, Conseil des manufacturiers et Managerial Design

Current Trends and Problems in the Mexican Manufacturing Sector
Enrique DUSSEL PETERS, Graduate School of Economics, Universidad Autónoma Metropolitana (UNAM)

Current Trends and Problems in the US Manufacturing Sector
Bob BAUGH, Industrial Union Council, AFL-CIO

Current Trends and Problems in the Canadian Manufacturing Sector
Michael McCracken, Informetrica

Jeudi 26 mars 2009

8h15 Accueil des participants

9h00 – 10h30 Plénière II - Amphithéâtre IBM

Les processus de restructuration et les relations du travail dans le secteur manufacturier: perspectives sectorielles

Cette seconde plénière mettra à l'avant-scène des partenaires du monde syndical œuvrant dans certains segments névralgiques du secteur manufacturier - l'automobile, les pâtes et papier et la métallurgie - qui présenteront des analyses sectorielles des restructurations et de leurs impacts sur les relations du travail.

Présidence : **John HOLMES**, Department of Geography, Queen's University, CRIMT

Ken DELANEY, United Steelworkers (USW)

Renaud GAGNÉ, Syndicat canadien des communications, de l'énergie et du papier (SCEP)

Laurell RITCHIE, Travailleurs canadiens de l'automobile (TCA)

Alain LAMPRON, Fédération de la métallurgie (CSN)

10h30 – 10h50 Pause - Salle SGF

10h50 – 12h10 Plénière III - Amphithéâtre IBM

Chaînes de valeur mondiales, restructurations industrielles et relations du travail dans le secteur manufacturier: les cas des industries du textile-habillement et de l'automobile

À travers des analyses des systèmes régionaux de production d'Amérique du Nord et de leur intégration au sein de chaînes de valeur mondiales, cette plénière cherche à identifier les tendances régionales et mondiales des restructurations dans les industries du textile-habillement et de l'automobile. Des experts universitaires se pencheront sur la question des transferts de production et des emplois, puis examineront les tendances lourdes en matière de production de valeur et de commerce international. Ils s'efforceront aussi d'en souligner leurs répercussions sur les relations du travail au Mexique, aux États-Unis et au Canada.

Présidence : **Jacques BÉLANGER**, Département des relations industrielles, Université Laval, CRIMT

Mark ANNER, Labor Studies and Employment Relations, and Political Science, Penn State University

Enrique DUSSEL PETERS, Graduate School of Economics, Universidad Autónoma Metropolitana (UNAM)

Johannes Van BIESEBROECK, Department of Economics, University of Toronto

12h10 – 13h30 Dîner - Atrium Hydro-Québec

13h30 – 15h15 Plénière IV - Amphithéâtre IBM

Capacités et réponses des acteurs face aux restructurations industrielles en Amérique du Nord

Cette quatrième séance met l'accent sur les capacités des acteurs et sur leurs rôles respectifs dans les processus de restructuration. Des praticiens discuteront de la capacité des acteurs à orienter les processus de restructuration à l'échelle continentale et de la manière dont leurs organisations ont répondu aux défis posés par ces processus.

Présidence : **Urwana COIQUAUD**, Service de l'enseignement de la GRH, HEC Montréal, CRIMT

Bob BAUGH, Industrial Union Council, AFL-CIO

Dave CHARTRAND, District 11 de l'Association internationale des machinistes et des travailleurs et travailleuses de l'aérospatiale (AIMTA)

Sylvie MAJEAU et **Jasmine MARTIN**, Service Urgence-Emploi, Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Claude RIOUX, Fédération des travailleurs et travailleuses du papier et de la forêt (CSN)

15h15 – 15h45 Pause - Salle SGF

15h45 – 17h00 Table ronde - Amphithéâtre IBM

Cette dernière séance favorisera, sous la forme d'une table ronde, l'échange sur les thèmes-clés et les questions importantes soulevées lors de ce séminaire. Ce sera l'occasion pour les participants de discuter des stratégies mises de l'avant par les acteurs (syndicaux, patronaux et gouvernementaux) afin de répondre à la crise.

Présidence : **Jean CHAREST**, École de relations industrielles, Université de Montréal, CRIMT

Participants à confirmer

17h00 Fin du séminaire

Séminaire du CRIMT

La crise du secteur manufacturier

FORMULAIRE D'INSCRIPTION

1. Coordonnées

Nom : Prénom :
Titre : Organisation :
Adresse : Ville :
Pays : Code postal :
Téléphone : Fax: Courriel :
Besoins alimentaires particuliers :

2. Frais d'inscription (taxes incluses)

Régulier 125\$
Étudiant, retraité, sans emploi 50\$

3. Modalités de paiement (voir note au bas)

Paiement à l'avance
Paiement sur place

4. Confirmation de présence

Afin d'estimer le nombre de repas à faire préparer, nous vous saurions gré de bien vouloir nous indiquer si vous participerez au :

Lunch du 26 mars 2009

5. Renseignements additionnels (facultatif)

Veuillez nous retourner votre formulaire d'inscription par télécopieur au : **(514) 343-2459**

...ou par la poste à l'attention de :

Gilles Duinat

CRIMT - Centre de recherche interuniversitaire sur la mondialisation et le travail
3744 Jean-Brillant - Suite 411
Université de Montréal
C.P. 6128 Succ. Centre-Ville
Montréal, QC
H3C 3J7

NOTE: Description des modalités de paiement

Sur réception de votre formulaire d'inscription, nous vous ferons parvenir par courriel une facture au montant indiqué à la section 2. N'oubliez pas de nous indiquer à la section 3 si vous comptez payer cette facture à l'avance ou sur place (c.a.d. le jour du séminaire). **IMPORTANT:** Aucune annulation ne sera acceptée et aucun remboursement des frais d'inscription ne sera effectué au-delà du 18 mars 2009.

A. Paiement à l'avance

Deux options s'offrent à vous :

1. Vous réglez vous-même la facture, par chèque (en devises canadiennes, à l'ordre du CRIMT - Secteur manufacturier) ou par carte de crédit (Visa, Master Card ou American Express), auquel cas vous devrez la payer sur réception (et nous la retourner immédiatement, accompagnée de votre chèque ou des détails de votre carton de crédit). 2. Votre institution/organisation règle la facture, auquel cas cette dernière aura trente (30) jours à compter de sa réception pour l'acquitter.

B. Paiement sur place

Payez alors en argent comptant, par chèque (en devises canadiennes, à l'ordre du CRIMT - Secteur manufacturier), par carte de débit (Interac) ou par carte de crédit (Visa, Master Card ou American Express).

Veuillez noter que dans tous les cas, un reçu personnalisé vous sera émis.

